

Hooman K. Taravati

développement corporatif, expert en transformation d'entreprises et chargé de projet chevronné

<http://www.taravati.com> – (514) 945-0664 – hooman@taravati.com

OBJECTIF

Obtenir un poste de direction au sein d'une organisation effectuant un projet de transformation technologique de leur processus d'affaires, ou encore au sein d'une firme de services professionnels en conseil en gestion, stratégie et technologie d'information.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

neogenera Inc. - 10/2000 à aujourd'hui

Vice-président au développement corporatif

:: En charge du développement corporatif pour cette firme conseil en stratégie d'affaires électroniques et réinvention des pratiques d'affaires.

:: En plus de l'intervention directe sur les missions auprès des clients, ses responsabilités incluaient la gestion de la firme, la vente de mandats, le développement d'affaires, la rédaction de rapports de recherche et la direction des employés de la firme, des employés du client et des sous contractants affectés à la réalisation des projets.

:: M. Taravati a notamment élaboré la méthodologie de la firme axée sur la démonstration de la rentabilité d'un projet de commerce électronique et la minimisation des risques reliés à l'implantation d'un tel projet.

Les Prix Odyssée 2001 - 11/2000 à aujourd'hui

Cofondateur et président

:: Création et gestion de cet organisme sans but lucratif visant à promouvoir les applications rentables et innovantes du commerce électronique et de la numérisation d'entreprises au sein de la communauté montréalaise.

:: Responsabilités incluant l'administration quotidienne, la gestion des relations publiques, la recherche de financement, l'organisation et l'animation des événements, la conception et le maintien du site Web.

Acceleron Inc. (OnX.com), 08/2000 à 10/2000

Vice-président au développement corporatif

:: Avant de se joindre à neogenera, M. Taravati oeuvrait à titre de vice-président au développement d'affaires au sein de Acceleron, une entreprise détenue par OnX.com (TSE:ON) qui offre des solutions en gestion de dépenses corporatives basé sur la technologie Lotus Notes et Domino.

:: M. Taravati facilita la mise en place du partenariat stratégique avec IBM ainsi qu'avec d'autres intégrateurs de systèmes d'entreprise.

First Tuesdays Montréal - 10/1999 à 11/2000

Fondateur et président

:: Mise en place et gestion de la branche montréalaise des First Tuesdays, un organisme mondial ayant pour objectif d'offrir un accès hors pair au financement pour les entrepreneurs de la Nouvelle Économie. Responsabilités incluant notamment la gestion des relations publiques, la conception, l'organisation et l'animation des événements et la gestion des campagnes de courriel ciblés.

Andersen, Business Consulting, 12/1995 à 08/2000

Directeur, service-conseil en gestion et technologie

Conseil en affaires électroniques (e-Business)

:: M. Taravati était en charge de la pratique e-Business chez Andersen à Montréal. Spécialiste en stratégie d'affaires électroniques et en marketing interactif au sein de la nouvelle unité eBusiness d'Andersen. À ce titre, il a démontré aux clients de la firme comment acquérir des avantages compétitifs, augmenter leur part de marché, réduire leurs coûts, mieux satisfaire leur clientèle et améliorer la façon dont ils mènent leurs affaires en utilisant des technologies interactives.

:: M. Taravati a révisé et réorganisé la méthodologie et les outils de la firme en stratégie d'affaires électronique. Il a de plus joué un rôle clé dans le développement d'affaires par sa participation a des événements prestigieux en tant que conférencier expert.

Gestionnaire de projets de planification, vente et implantation de progiciels d'entreprises (ERP)

:: Durant les cinq années passées chez Andersen, il a travaillé sur différents projets portant sur la revue des processus d'affaires et l'implantation de systèmes financiers (ERP) auprès d'un large éventail de clients tels que Bell Canada, Entourage Solutions Technologiques, Québec-Téléphone, Nortel, NordX/CDT, Alcan, Agromex/Nutribec, Belron/Vitres Lebeau, PeopleSoft, MediaOne, et le Fonds de Solidarité des Travailleurs du Québec (FTQ).

[03/99-09/99] **Le Fonds de Solidarité des travailleurs du Québec (FTQ) - Montréal, QC**
implantation d'un progiciel financier

M. Taravati était **en charge du projet d'implantation** d'un progiciel financier au sein du Fonds FTQ. Avec la collaboration des membres de l'équipe, du fournisseur du logiciel et de la direction des services financiers, le projet a pu être **complété à temps et moins cher qu'anticipé**. Le client était très satisfait du travail de M. Taravati et dispensa une cote de "5 sur 5" à la fin du mandat.

[06/98-10/98] **Groupe MediaOne (acquis par AT&T) - Denver, CO**
implantation du progiciel financier PeopleSoft

Dans le cadre d'une implantation du système financier de PeopleSoft pour l'entreprise de télécommunication américaine, M. Taravati agissant au titre de spécialiste des applications financières. Il était **en charge de l'analyse des besoins** en matière de rapports, **de la configuration du système** et des outils nécessaires aux rapports, à **l'élaboration de tous les processus** entourant la gestion et la production des rapports.

[04/98-05/98] **PeopleSoft Inc. - Pleasanton, CA**
assurance qualité et test de système (fonctionnelle et traduction en anglais international, français et espagnol)

M. Taravati a participé au test de système avant le lancement du système financier version 7.5 de PeopleSoft. Il a revu et testé les fonctionnalités des modules du grand livre, des budgets, de la gestion des actifs, des comptes fournisseurs (AP), des comptes clients (AR), des dépenses, de la gestion de projet et de la trésorerie.

[02/98-04/98] **Reader's Digest (Canada) - Westmount, QC**
réingénierie financière et planification de l'implantation des modules financiers d'Oracle

M. Taravati a participé à un projet de réingénierie pour la Maison d'Édition d'une revue vendue a 28 millions de lecteurs à travers le monde. Au Canada cette réingénierie impliquait l'intégration des anciens systèmes à un système commun tenant compte de la réalité de l'an 2000 et utilisant les fonctions clefs du module des finances de Oracle.

[12/97-03/98] **Belron Canada (Vitres Lebeau, Duro et Standard Auto Glass) - Montréal, QC et Toronto, ON**
planification de la fusion et intégration des systems de gestion de trois entreprises

Suite à l'acquisition de Lebeau Vitres d'autos, Vitres Duro et Standard Auto Glass par Belron International, M. Taravati était en charge de la fusion des départements informatiques et de l'intégration des trois systèmes de gestion d'entreprise en un tout fonctionnel et performant couvrant les ressources humaines, les finances, l'entreposage, la distribution, l'approvisionnement et la gestion des ventes.

[10/97-12/97] **Nutribec – AGROMEX - Montréal, QC et St-Jean sur le Richelieu, QC**
conception et programmation d'un système de gestion des commandes et de l'entrepôt

M. Taravati était responsable de la conception et de la programmation d'un système de gestion des commandes et de l'entreposage au sein de la division de viandes de Nutribec / Agromex. Sa collaboration avec l'équipe d'experts en gestion des entrepôts facilita le développement d'un système simple et efficace intégrant les modules de gestion de commandes, de l'inventaire et de l'entrepôt. Lors de l'implantation du système, il développa un système adaptable et évolutif de production de rapports de gestion.

[10/96-12/97] **Alcan Aluminium** - Montréal, QC
réingénierie des processus financiers et implantation Oracle

Cette importante entreprise manufacturière a entrepris la réingénierie de ses processus financiers. Le projet comportait l'implantation des modules financiers d'Oracle (GL, C&P, C&R, gestion des actifs) ainsi que la création d'un centre de services partagés. Mr. Taravati était impliqué au niveau de l'implantation du module de grand livre au centre de services partagés, ainsi qu'à deux usines.

Chez la même entreprise, Hooman a complété deux autres projets:

1. implantation informatique d'un nouveau processus budgétaire révisé et simplifié.
2. développement d'un outil informatisé de gestion et d'évaluation dans le cadre du projet de profil de compétences.

[06/96-10/96] **NordX/CDT** (société anciennement détenue par Nortel Networks) - Montréal, QC
implantation du progiciel financier MFG/PRO QAD

M. Taravati a coordonné l'implantation des modules financiers de QAD MFG/PRO (GL, comptes fournisseurs - AP, comptes clients - AR) chez ce manufacturier de câbles. Il s'est penché sur l'analyse des processus financiers actuels, leur adaptation aux meilleures pratiques recommandées par Andersen, et leur application aux modules financiers de MFG/PRO de QAD.

[04/96-06/96] **Telus Québec** (Québec Téléphone, anciennement détenue par GTE) - Rimouski, QC
réingénierie du processus de mise en oeuvre du réseau

M. Taravati a été impliqué dans la réingénierie du processus de mise en oeuvre du réseau de cette importante entreprise de télécommunication. Suite à sa collaboration lors de l'analyse de la situation actuelle, il a préparé une étude d'étalonnage compétitif ou "benchmarking" afin de comparer le fournisseur de services de télécommunication régional à d'autres leaders de l'industrie. Enfin, il a aidé à diriger des séances de facilitation dans le but d'identifier les pistes d'améliorations potentielles et d'élaborer les processus futurs de l'ingénierie et de la planification du réseau.

[12/95-04/96] **Entourage Solutions Technologiques** (compagnie anciennement détenue par Bell Canada) - Montréal, QC
invention des processus d'affaires et implantation d'un progiciel financier

Lors de l'implantation du système financier Platinum SQL, Hooman était responsable de la conception, du développement, et de l'implantation de l'interface qui allait servir au transfert et à la conversion du système de la paie et des données du grand livre. Hooman a mis à profit son expérience dans la fonction finance ainsi que ses connaissances en systèmes informatiques lors de la planification et la réalisation des activités de formation, de support, et de sécurité. Ses notions de comptabilité et de gestion ont facilité la recherche de solutions face à des contraintes informatiques.

Andersen, service de certification - 05/1995 à 12/1995

Vérificateur financier et informatique expérimenté
Conseil en gestion des risques technologiques

:: En tant que vérificateur informatique, M. Taravati aidait ses clients à comprendre et à gérer les risques qui peuvent influencer sur la performance et les résultats financiers, notamment les risques relatifs à la technologies, mais aussi aux mesures de sécurité physique, aux processus d'affaires, et à la conformité à la réglementation et aux marchés publics.

Service de certification

:: En tant que vérification externe, M. Taravati contribuait au rendement des certifications aux membres de la direction, aux administrateurs d'entreprises, aux investisseurs, aux prêteurs et autres. Il s'agit de certification sur la fiabilité des renseignements financiers et non financiers, des processus d'affaires et des contrôles, ainsi que sur la conformité à la réglementation et sur l'information utilisée dans les opérations stratégiques.

:: M. Taravati a reçu des évaluations très positives de ses clients et de ses collègues lors de mandats complétés pour **Confiseries Comet** achetée par **Barry Callebaut**, la **Financial Collection Agency** et le département informatique de l'**Industrielle-Alliance**, imparti au **Groupe IST** et ensuite acheté par **CGI**.

Groupe Essaris - 07/1994 à 05/1995

Assistant contrôleur et consultant informatique interne

Stationnement Métropolitain - siège social

:: Informatisation du système comptable et migration vers AccpacPlus. Développement et mise en place d'un système de gestion des parcs de stationnement et de la trésorerie.

Café Suprême (Canada) - siège social

:: Informatisation du système comptable et migration vers le système comptable Avantage. Développement et mise en place d'un système de gestion des 32 restaurants franchisés à travers le Canada afin d'augmenter le contrôle sur les normes et politiques organisationnels et d'assurer la gestion de l'efficacité des campagnes de publicité et les programmes de fidélisation des consommateurs.

Université McGill, Faculté de gestion - 12/1993 à 12/1995

Vice-président externe (OCAQ)

Association des étudiants en comptabilité

:: Mise en place du **Comité CA** facilitant des liens plus étroites avec l'Ordre des comptables agréés du Québec.

:: Responsable du "McGill Accounting Career Day", événement permettant aux firmes comptables de rencontrer et recruter des étudiants et gradués de l'Université McGill.

Assistant au professeurs

Assistant au professeurs de Statistiques, MIS (systèmes de gestion informatisés) et comptabilité

:: Explication et révision des cours lors de sessions de soutien hebdomadaires pour un groupe de 40 étudiants en statistiques.

:: Préparation et suivi des étudiants en statistiques, comptabilité, et MIS lors de examens.

:: Supervision et correction des examens des étudiants de première année.

Opérateur, soutien technique

Management Computer Lab

:: Aide informatique et soutien technique aux étudiants de la faculté de gestion et du programme de MBA de l'Université McGill.

Groupe Basford- 01/1990 à 06/1994

Assistant contrôleur et consultant informatique interne

Restaurants Pizza Donini - Montréal Centre-Sud, Longueuil, Ville Lasalle

:: Conception, développement et mise en place d'un système de gestion des restaurants franchisés afin de contrôler les ventes, les impôts sur la consommation, les redevances au franchiseur et les dépenses effectuées par les gérants des restaurants.

Basford Realities Inc.

:: Analyse financière, comptabilité et préparation de rapports de gestion pour une compagnie de gestion de plusieurs immeubles résidentiels et commerciaux. Conception et mise en place d'un système informatisé afin de réduire le nombre de ressources administratives.

FORMATION PROFESSIONNELLE

[05/00] :: **eBusiness Strategy (Chicago IL)**

Partage de connaissances des directeurs oeuvrant au sein des pratiques d'affaires électroniques au Andersen Worldwide Professional Training Center. [[mise en application lors de la mise en place de pratique des affaires électroniques ...](#)]

[08/99] :: **Business Consulting Advanced Skills I: Strategic Management (Dallas TX)**

Cours de niveau MBA dispensé aux consultants expérimentés d'Andersen par le professeur William E. Fulmer du Harvard Business School. Il explore les différentes composantes de la stratégie, incluant son analyse, sa planification et son application à diverses industries. [[mise en application lors de l'élaboration de la stratégie d'affaires électroniques au sein de GTC ...](#)]

- [06/99] :: **Managing Application System Implementations**, (Dallas TX)
Partage d'expériences et des leçons apprises lors de la vente et l'implantation de systèmes de gestion d'entreprises. Session permettant aux gestionnaires de projets d'apprendre les techniques efficaces de gestion des attentes des clients et de ses ressources ainsi que la motivation des consultants travaillant sur de projets de grande envergure. [[mise en application lors de l'implantation du progiciel financier Virtuo au Fonds de solidarité des travailleurs du Québec...](#)]
- [05/98] :: **PeopleSoft Financials Internationalization**, (Pleasanton CA)
Lors du lancement du système financier version 7.5 de Peoplesoft, M. Taravati a revu et testé la traduction fonctionnelle en anglais international, canadien français et espagnol des modules du grand livre, des budgets, de la gestion des actifs, des comptes fournisseurs (AP), des comptes clients (AR), des dépenses, de la gestion de projet et de la trésorerie. [[mise en application lors du lancement du programme Andersen / PeopleSoft Select ...](#)]
- [04/98] :: **PeopleSoft Financials Functional Testing**, (Pleasanton CA)
M. Taravati a participé au test de système avant le lancement du système financier version 7.5 de Peoplesoft. Il a revu et testé les fonctionnalités des modules du grand livre, des budgets, de la gestion des actifs, des comptes fournisseurs (AP), des comptes clients (AR), des dépenses, de la gestion de projet et de la trésorerie. [[mise en application lors de l'implantation PeopleSoft chez MediaOne AT&T ...](#)]
- [03/98] :: **PeopleSoft Financials**, (Chicago IL)
Programme intensif de trois semaines pour l'implantation, la configuration et le déploiement des modules financiers et les gestionnaires de rapports de PeopleSoft. [[mise en application ...](#)]
- [10/97] :: **Enabling Change (Change Management)**, Buenos Aires, Argentina (groupe hispanophone, session en espagnol)
Partage d'expériences et acquisition de nouvelles techniques de facilitation de changement lors de l'implantation de systèmes de gestion d'entreprises. Session très enrichissante permettant aux directeurs des pratiques d'implantation de systèmes et gestionnaires de projets d'apprendre les techniques efficaces et éprouvées afin d'aider les clients à améliorer le rendement de façon mesurable et à apporter des changements durables. [[mise en application...](#)]
- [10/97] :: **Oracle Financials**, (Montreal QC)
Programme intensif de deux semaines pour l'implantation, la configuration et le déploiement des modules financiers et les gestionnaires de rapports d'Oracle. [[mise en application...](#)]
- [02/97] :: **PeopleSoft Canadian HR and Benefits**, (Ottawa ON)
Programme intensif de deux semaines pour l'implantation et la configuration des modules canadiens de PeopleSoft. [[mise en application...](#)]
- [09/96] :: **Systems Design & Development**, (Chicago IL)
Session de formation intensive sur la programmation objet en Delphi de Borland. Apprentissage et mise en application de la méthodologie de développement **Rapid Application Development Framework**. [[mise en application...](#)]
- [06/96] :: **MFG/PRO QAD Financials**, (Montreal QC)
Programme intensif de deux semaines pour l'implantation, la configuration et le déploiement des modules financiers et de distribution de QAD MFG/PRO. Cette session était destinée aux formateurs au sein des entreprises implantant la solution informatique de class mondiale. [[mise en application...](#)]
- [05/96] :: **Business Consultant School (Core skills)**, (Chicago IL)
Session de formation en consultation (gestion et technologie) s'étalant sur trois semaines et axée sur l'apprentissage des principes de base et des différents méthodologies d'Andersen, avec une emphase mise sur leur application au sein des vraies entreprises de la communauté d'affaires de Chicago. [[mise en application...](#)]
- [04/96] :: **Hyperion Enterprise Budgeting and Consolidation**, (Stamford CT)
Formation pratique sur la migration et la conversion des données financières et budgétaires, l'implantation et la configuration des modules de consolidation budgétaire de Hyperion Enterprise. [[mise en application...](#)]
- [05/95] :: **Audit and Business Advisory**, (Chicago IL)

Session de formation en vérification financière s'étalant sur trois semaines et axée sur l'apprentissage des principes de base et des différents méthodologies d'Andersen. [[mise en application...](#)]

FORMATION ACADÉMIQUE

[McGill University](#)

Baccalauréat en commerce de l'Université McGill

Options comptabilité et gestion de systèmes informatiques

Moyenne: CGPA 3.52 sur 4.0

Mention: "Great Distinction" (1996)

M. Taravati a gradué du programme de trois ans en deux ans et demie, tout en travaillant en temps partiel.

Advanced Standing - MBA, McGill University

[Collège Jean-de-Brébeuf](#)

D.E.C. en commerce, concentration Internationale (1993)

[Collège Marie-de-France](#)

Brevet (D.E.S.), Lycée français (1991)

VIE ASSOCIATIVE

[Journal Les Affaires](#) - 06/2000 à aujourd'hui

Collaborateur à la tribune électronique

Rédaction d'articles traitant des nouvelles tendances en affaires électroniques. Collaboration avec le site Internet du journal depuis son lancement.

Le Groupe Gilford - 03/2000 à aujourd'hui

Membre actif

Le Groupe Gilford est un rassemblement amical, privilégié et intime de jeunes professionnels, dont l'objectif est de faciliter l'émergence et la réussite de ses membres.

COMPÉTENCES ET INFORMATIONS ADDITIONNELLES

Langues : Bilinguisme parfait en français et en anglais. Maîtrise de l'espagnol d'affaires. Italien débutant.

Bureautique : MS Project (avancé), Word (avancé), Powerpoint (expert), Excel (expert), Access (expert) et Visio (expert).

Applications : Visual Basic (intermédiaire), Delphi (avancé), HTML (avancé) et SQL (expert)